2019 年邢台市市级重大科技 成果转化专项项目资金绩效评价报告

一、项目概况

根据南宫市政府重点工作部署,强化科技成果转化与推广,促进传统产业提质增效,制定了工作目标,加快科技成果转化与 示范,优化产品结构,促进传统产业提质增效。

- 1、研发内容技术路线:上道工序产品流入→均匀快速冷却调节
 →红外线温度测试→产品金相性能检测→合格产品转入下道工序具体操作如下:将圆钢棒料放在中频感应电炉中,加热至
 1180-1230℃(用光电测温仪进行温度监控),然后辊锻、模锻、切边,将锻造后 850-900℃的工件放置在带有冷却装置的输送带上进行冷却,输送带的速度采用智能变频调速器控制,风机的风速、风量由智能变频调速器控制,从而实现工件的精准冷却。风机由 PLC 智能控制,可采用不同的冷却程序使工件在不同季节、不同时段精准控制连杆的冷却速度。

2、创新点

- (1) 通过强冷控制工艺,严格控制胀断连杆材料的金相组织。 温控处理后,产品的金相组织铁素体含量小于 10%,平均晶粒度 不粗于 5 级,连杆最外侧面不存在金属颗粒夹杂。
 - (2) 设计合理的温控处理设备,以满足不同类型的胀断连杆的

热处理需求。即将温控处理设备设计为带有多个风筒口袋式的大功率风机,从而使得连杆毛坯在传送带运送时,风口形成均匀的自然风压,传送带和风量可大范围调整。

(3) 实时监测温控处理后连杆锻件的硬度、金相组织、机械性能等指标,以精确反馈连杆控温处理效果,从而确定合适的入口温度、出口温度及风量、传送速度等参量。

(二)产业化建设任务:

- 1、生产方案:新增先进检测设备、加工设备共计 23 台套,使连杆尺寸精度高于 IT5,改造厂房 2000 m²,新增 2 条锻造生产线。
- 2、市场实现方案:与三丰物流建立稳定的物流链,以互联网为依托,实行线上线下统一营销,与客户实现网上平台交易,逐步由"以产定销"向"以销定产"转变、逐步实现产品零库存。
- 3、项目的可行性、必要性、有效性及其论证过程。通过本项目的实施,连杆加工效率和产品质量将得到明显提升,新增销售收入 5000 万元,新增利税 350 万元,人工劳动强度大幅降低,有力推动企业自动化生产进程,年节省耗电 14 万度,增加就业岗 87 人,同时为连杆加工和制造培养一大批科研人才。通过邢台市科技局组织评审,列入邢台市科技计划。

二、项目绩效目标和指标设定情况

(一)项目总目标、年度目标设定情况。在项目期内预期锻造连杆的毛坯班产量由 1300 支/班,提高到 2000 支/班。精锻

胀断连杆初步实现产业化,连杆年产量达 1200 万支。连杆加工效率和产品质量将得到明显提升,新增销售收入 5000 万元,新增利税 350 万元,人工劳动强度大幅降低,有力推动企业自动化生产进程,年节省耗电 14 万度,增加就业岗 87 人,同时为连杆加工和制造培养一大批科研人才。

(二) 年度阶段目标:

- 1、2019 年 1 月~2019 年 6 月,购买先进设备、新建智能 生产线,安装调试生产线,进行试运行。
- 2、2019 年 7 月~2019 年 12 月, 优化生产工艺, 班组产量增加到 1500 支/班, 达到年产 1100 万支的生产规模。
- 3,2020 年 1 月 $^{\sim}2020$ 年 4 月,扩大产能,达到年产 1150 万支的生产规模。
- 4、2020 年 5 月~2020 年 9 月,进一步扩大产能,达到班产量 2000 支/班,年产量达 1200 万支。
- 5、2020 年 10 月~2020 年 12 月,完善生产工艺,进行工作总结,并申请项目验收。
- (二)项目绩效指标设定情况。锻造连杆的毛坯产量 2000 支/班。精锻胀断连杆初步实现产业化,连杆年产量达 1200 万支;应用温控处理技术的连杆硬度达到 HB208-310,改造厂房 2000 m²,新增 2 条锻造生产线;申请专利 13 项;新增销售收入 5000 万元,新增利税 350 万元;增加就业岗 87 人,同时为连杆加工和制造培养一批科研人才;智能变频调速器控制风机,节能减排;

连杆加工效率和产品质量明显提升,人工劳动强度大幅降低,有力推动企业自动化生产进程,产业化持续发展。

- 三、项目实施绩效管理情况及取得成绩
- (一) 计划制定和落实情况。为高质量完成项目全部目标任务,制定了切实可行的实施方案和详细的阶段实施计划,并严格遵照执行,保证了项目在实施期内完成全部工作任务目标。
- (二)执行绩效监控情况。在项目实施过程中,注意收集过程资料,比如活动照片、各种试验数据、各种单据、检测资料等绩效信息。在绩效管理上,严把质量关,解决杜绝虚假信息,保证了项目安全和资金安全。
- (三)资金管理情况。专项资金足额到位,自筹资金足额到位, 并且严格按照项目任务书规定的预算进行支出,每项支出都有正规单据作为支撑,严格执行科技项目专项资金使用管理办法,保证了专项资金的安全。
- (四)绩效管理制度建设及执行情况。由技术、生产、销售、财务等部门组成项目工作小组,董事长任组长,技术副总经理任副组长,项目实行负责人制,全面统筹项目进度、经费使用、人员调配、物资领取、工作分配等各项工作,加强日常监管,强化奖惩,确保项目按计划进度顺利实施。

四、绩效评价组织情况

科技和工业信息化局组织专门人员,对项目绩效开展自评, 本着客观、严谨、务实、高效的原则,对项目认真自评,其结果 是客观实在的。

五、整体评价结果

通过对项目整体绩效目标的综合评价, 其结果为优。